



Optimering af leverandør portefølje

Typiske problemstillinger

- Matcher aktuel sammensætning af leverandører det virksomheden har brug for?
 - I forhold til virksomhedens strategi
 - I forhold til virksomhedens processer og adfærd
- Udnytter virksomheden sin buying power?
- Manglende synergier på tværs af virksomheden
- Broget leverandør billede

Mulige årsager

- Decentral indkøbsproces
- Manglende standarder
- Opkøb af virksomheder
- Insourcing og outsourcing
- Virksomhedens behov har ændret sig
- Leverandørernes udbud/profil har ændret sig

Analyse indhold

- Identifikation af standards/modeller/strategier
- Dataindsamling nuværende leverandører
 - Hvad leveres
 - På hvilke betingelser – opsigelser, bindinger, risici
 - Volumen og priser
 - Kategorisering i forhold standards m.v.
 - Indkøbsproces – hvem og hvordan
- Analyse – muligheder og problemstillinger
 - Flere leverandører af samme ydelse
 - Samme leverandør til flere enheder
 - Manglende forankring af aftaler
 - Compliance problemer i forhold til standards
 - Afgivelser i forhold til best practise
- Optimeringsforslag
 - Sammenlægning af ydelser
 - Opsigelser
 - Genforhandling
 - Ændret forankring
 - Ændret koordinering og styring
- Vurdering af økonomisk potentiale
- Forslag til plan for gennemførelse